

Newsletter Ausgabe 05 / 2008

Schwerpunkte: Ukraine / Scoring-System



Inhalt:

Editorial	2
Ukraine demnächst in der WTO – Potenzial für deutsche Unternehmen?	3
addendus Scoring-System für Interimsmanager	6
Wir über uns	8
Vorschau	9
Impressum	10

Editorial



Sehr geehrte Kunden, liebe Leser, liebe *addendus*-Freunde,

nachdem wir in der letzten Ausgabe des newsletters ausführlich über die wirtschaftliche Situation Russlands und die damit verbundenen Möglichkeiten für deutsche Unternehmen berichtet haben, befassen wir uns dieses Mal mit der Ukraine und ihrer wirtschaftspolitischen Bedeutung. Immerhin sind bereits etwa 1.200 deutsche Unternehmen in diesem Land ansässig.

Außerdem informieren wir Sie über das *addendus*-eigene Scoring-System für Interimsmanager, welches wir vor fast zwei Jahren eingeführt haben und welches, nicht zuletzt aufgrund der großen Auswahl-Sicherheit und der Freistellung vom Anti-Diskriminierungs-Gesetz (ADG), mit großem Erfolg von uns umgesetzt wird.

Für Rückfragen stehen wir Ihnen wie immer gerne zur Verfügung.
Wir wünschen Ihnen viel Spaß beim Lesen!

Ihr *addendus*-Team

Bamberg, 5. Mai 2008

Ukraine demnächst in der WTO: Potenzial für deutsche Unternehmen?

- **Die Ukraine ist der größte vollständig in Europa liegende Staat** mit einer Fläche von über 600.000 Quadratkilometern. Von den ca. 47 Mio Menschen leben 68% in der Stadt und 32% auf dem Land – die Bevölkerungsdichte beträgt nur 78 Einwohner /qkm (im Vergleich: Deutschland 277 Einwohner / qkm). (www.ukraine.ahk.de)
- **Das Bruttosozialprodukt hat sich seit 2004 mehr als verdoppelt** und liegt derzeit bei 1.520 US\$ pro Einwohner. Die Arbeitslosenquote betrug im Jahr 2006 nur 6,4 % , die Inflationsrate 9,1 %. Die ukrainische Währung ist der Griwna zu 100 Kopeken (Wechselkurs per 29.04.08: 1 € = 7,70 UAH)
- Traditionell ist die Ukraine ein landwirtschaftlich strukturiertes Land. Es verfügt teilweise über große Rohstoffeinkommen. **In der Industrie herrscht vor allem die Schwerindustrie vor** (Stahlindustrie, Lokomotivbau, Maschinenbau), die früher eher gering vertretene Leichtindustrie holt allerdings immer mehr auf.
- Die Ukraine erlangte 1991 ihre Selbständigkeit. Langfristiges Ziel ist die Integration in die Europäische Gemeinschaft. **Die neue geopolitische Lage** vor dem Hintergrund der EU-Erweiterung sowie die politische und wirtschaftliche Entwicklung nach der „Orangefarbenen Revolution“ **machen die Ukraine mittlerweile zu einem der attraktivsten Produktionsstandorte und Absatzmärkte in Europa.**

- **Im Jahre 2007 betrug das Wirtschaftswachstum im Vergleich zum Vorjahreszeitraum 7,3%.** Die höchsten Wachstumsraten verzeichnen Handel, Transport und die Verarbeitende Industrie. Die Steigerung der Durchschnittseinkommen (2007: nominal 27,3%) hat zu einer **spürbaren Anhebung des Lebensstandards geführt.** Davon profitieren besonders der Handel, die Konsumgüterindustrie, die Baubranche und der Dienstleistungssektor.
- **Deutschland ist zweitwichtigster Handelspartner der Ukraine nach Russland.** Während deutsche Importe aus der Ukraine im Jahr 2007 knapp 1,5 Milliarden Euro betragen, **lagen die deutschen Exporte in die Ukraine bei fast 6 Milliarden Euro.** Wichtigste deutsche Exportgüter sind Textilien und Bekleidung, Fahrzeuge, Maschinen, Rohstoffe, Chemieprodukte und elektrotechnische Erzeugnisse. (www.auswaertiges-amt.de)
- **Auch bei den ausländischen Direktinvestitionen steht Deutschland mit 5,92 Milliarden an 2. Stelle.** (Gesamt: 29,49 Milliarden US\$). **Derzeit sind in der Ukraine etwa 1.200 Unternehmen mit deutscher Beteiligung ansässig,** davon 620 als Joint Ventures, 250 Repräsentanzen und 330 Tochterunternehmen.
- **Beliebtester Standort ist die landwirtschaftlich geprägte Westukraine,** nicht nur aufgrund der nahen EU-Grenze. Hier gibt es eine solide Rohstoffbasis, die Behörden funktionieren, es gibt bestens ausgebildete Arbeitskräfte und die Löhne sind äußerst günstig und deutlich niedriger als in Kiew oder im industriellen Osten des Landes.
- **Es gelten diverse bilaterale Abkommen mit der EU,** auch wenn es bisher keine offizielle Beitrittsperspektive gibt, u.a. ein dreijähriger Aktionsplan, der seit 21.02.05 in Kraft ist. Außerdem werden bereits seit 1996 die mit Deutschland abgeschlossenen Investitionsschutz- und Doppelbesteuerungsabkommen angewandt. (www.bfai.de)

- Mit der Unterzeichnung des abschließenden Protokolls durch Präsident Wiktor Juschtschenko ist der Weg frei für den **Beitritt der Ukraine zur Welthandelsorganisation WTO, welcher Anfang August in Kraft treten wird**. Der große politische Erfolg mit der Orientierung des Landes Richtung Westen setzt sich fort.
- **Wirtschaftsbeobachter sind sich einig, dass die Attraktivität der Ukraine für Auslandsinvestitionen steigt**. Durch die Vereinfachung von Standardisierungs- und Zertifizierungsregeln verringert sich der bisher erhebliche finanzielle und zeitliche Aufwand im Im- und Export sowie im Vorfeld von Investitionen. Detaillierte Informationen über die resultierenden Chancen für deutsche Unternehmen erhalten Sie unter folgendem link: http://www.bfai.de/ext/anlagen/Pubanlage_4380.pdf
- **Alle außenwirtschaftlichen Tätigkeiten werden vom Wirtschaftsministerium der Ukraine koordiniert**, deren Wirtschafts- und Handelsmissionen (WHM) bereits in 31 Ländern tätig sind. Alle Informationen zu den Modalitäten für eine Unternehmensgründung in der Ukraine unter: <http://www.mfa.gov.ua/germany/ger/publication/content/15329.htm>
- Als „einheimische“ juristische Personen unterliegen Joint Ventures und Filialen den ukrainischen Währungsreglementierungen und deshalb anderen Finanzbestimmungen als „ausländischen“ Unternehmen wie etwa Repräsentanzbüros. Oft lassen ausländische Investoren **aus strategischen Überlegungen beide „Unternehmensklassen“** registrieren, um bei der Abwicklung von Transaktionen und Währungsgeschäften in in- und ausländischer Währung flexibler agieren zu können.

Kontaktadressen:

- Botschaft der Ukraine: Albrechtstraße 26, 10117 Berlin-Mitte, Tel. 030-2888-70, www.mfa.gov.ua
- Außenstellen bzw. Generalkonsulate: <http://www.europa-auf-einen-blick.de/ukraine/botschaften.php>
- Delegation der Dt. Wirtschaft in der Ukraine, Puschkinska 34, 01004 Kiew, Tel. 0380/44 234 55 95, www.dihk.com.ua

Das addendus Scoring-System für Interimsmanager

- **Seit August 2006 gibt es bei addendus ein spezielles Punkte-Bewertungssystem für Interimsmanager**, in welchem objektiven Kriterien zu Bewertung herangezogen werden, dies gibt Rechtssicherheit auch in Bezug auf das AGG.

Die 78 Bewertungskriterien, die zur Vergabe von Punkten herangezogen werden, sind **entweder faktenbasiert** (Schulabschluss, Diplom etc.) **oder regelbasiert** (qualitative Bewertung von z.B. Stellenwechseln) und können außerdem noch je nach Kundenanforderung gewichtet werden.
- Neben den klassischen Kriterien wie Schulausbildung, weiterer Bildungsweg und Karriereverlauf fließen sowohl Länder-, Branchen- und Funktionserfahrung als auch Führungs-, Budget-, Umsatz- und Ergebnisverantwortung in die Bewertung ein. Weitere wichtige Beurteilungsfaktoren sind Sprachkenntnisse, etwaige Publikationen oder Ehrenämter sowie Spezialkenntnisse in einem besonderen Bereich. Außerdem wird natürlich die Projekterfahrung als Interimsmanager bewertet.
- Addendus ist in der Lage, das Scoring **für alle europäischen Schulabschlüsse durchzuführen**, dem liegt die getroffene Übereinkunft der Europäischen Union zur gegenseitigen Anerkennung von Schulabschlüssen zugrunde .
- Nach Vergabe der Punkte für die einzelnen Kriterien ergibt sich ein **Basispunktwert für jeden Manager**, der jedoch für die Auswahl zu einem Projekt nicht allein ausschlaggebend ist. Je nach Themen- und Aufgabenstellung unserer Kunden **können unterschiedliche Faktoren priorisiert und die Kriterien entsprechend gewichtet werden.**

- **Grundsätzlich werden Manager nach erfolgreichem und gewichteten Scoring in die Pooldatenbank aufgenommen.** Neben dieser Entscheidungsgrundlage spielen Verfügbarkeit und weitere Kriterien wie die Tagessatzhöhe oder der Reisekostenaufwand bei der Auswahl eine Rolle und werden bei der Vorstellung herangezogen.
- **Berechnung und Dokumentation des Scorings erfolgen automatisch, sind absolut neutral und jederzeit intern abrufbar (Datenschutz).**
- Das **Verfassen des Lebenslaufes** durch das ebenfalls addendus-eigene Programm EasyCV ist für den Manager in **jeder Sprache möglich, die er als verhandlungssicher angibt.** In Deutsch, Französisch und Englisch erfolgt dies automatisch, aber auch andere Sprachen wie Spanisch, Finnisch oder Niederländisch sind auf Anfrage möglich.
- **Der Kunde kann jeden angebotenen Manager-Lebenslauf in der entsprechenden Sprache abfordern.** Dies hat den großen Vorteil, dass die Unternehmen auch die **jeweiligen Auslandsgesellschaften mit einbeziehen können**, was die Kommunikation um ein Vielfaches erleichtert und den Entscheidungsprozess häufig verkürzt. Sie sehen das aktuelle Sprachniveau des Managers, der den Lebenslauf selbst in der von ihm als verhandlungssicher angegebenen Sprache ausfüllt.

Wir über uns

Neue Kooperationspartner in Moskau und St. Petersburg

- Da die Themen Russland und Ukraine für die deutsche und europäische Wirtschaft und damit auch für unseren Tätigkeitsbereich immer wichtiger werden, haben wir unser Netzwerk mit verschiedenen Partnern weiter ausgebaut. Ab sofort haben wir auch Kooperationspartner in den Städten St. Petersburg und Moskau.

Für weitere Informationen kontaktieren Sie uns bitte.

Neue Gesichter bei addendus:

- Dmytro Konkov:
Seit 01.04.2008 ergänzt der in Bamberg wohnhafte Ingenieur, der perfekt russisch spricht, das addendus-Team. Er ist vorwiegend zuständig für die Vermittlung von Interimsmanagern aber auch für die dauerhafte Personalvermittlung in den russischsprachigen Raum.

Vorschau

In unserer nächsten Ausgabe berichten wir über:

- Länder-Special: Schweiz
- Arbeitsrechtliche Aspekte im internationalen Mitarbeitereinsatz

Erscheinungstermin: Freitag, 6. Juni 2008

Impressum

Herausgeber:

addendus GmbH & Co KG
Peuntstraße 10
D- 96050 Bamberg
Tel. +49(0)951 - 30 20 530
Fax +49(0)951 - 30 20 574

www.addendus.de
info@addendus.de

Geschäftsführerin:

Sybille A. Schmadalla

Redaktion:

Sybille A. Schmadalla, Karin Kramer (PR)

Erscheinungsweise: monatlich

Haben Sie Anregungen, Fragen, Kritik oder Lob zu unserem Newsletter?
Bitte kontaktieren Sie uns über info@addendus.de! Wir freuen uns auf Ihr Feedback!

Haftungshinweis:

Trotz sorgfältiger inhaltlicher Kontrolle übernehmen wir keine Haftung für die Inhalte externer Links. Für den Inhalt der verlinkten Seiten sind ausschließlich deren Betreiber verantwortlich.

Copyright 2006
addendus GmbH & Co KG. Alle Rechte vorbehalten.

Alle Rechte, insbesondere das Recht auf Vervielfältigung und Verbreitung sowie Übersetzung vorbehalten. Die Inhalte, Grafiken, Bilder und Texte dürfen nicht ohne Genehmigung von addendus GmbH & Co KG reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.

